## MARC FILIPSON, Filigranes

Interview réalisée en mars 2019

### Quel a été votre premier job rémunéré (hors job d'étudiant)?

À l'âge de 12 ans, j'ai travaillé à la librairie Étienne qui se trouvait derrière chez mes parents. Je m'occupais des invendus dans la cave. À l'époque, les retours de presse se faisaient entièrement à la main. C'est suite à cela que j'ai obtenu le premier vrai job qui m'a rapporté beaucoup d'argent. J'ai travaillé pour un marchand de tissus ; je détenais la clé de son garage et je coupais des rouleaux sur 1 m 50. De mémoire, je recevais trois francs belges par tissu coupé. C'est vite devenu le job le mieux rémunéré de ma vie...

#### Le « defining moment » de votre vie professionnelle?

Le premier élément, c'est lorsque j'ai enseigné pendant trois mois. Je me suis rendu compte que je ne pourrais jamais faire ce métier : non parce que je n'aimais pas enseigner, mais parce que cela ne me permettait pas de terminer le mois. Le deuxième, c'est quand j'ai repris mon petit commerce de 30 m², rue de l'Industrie. J'ai très vite réalisé que je pouvais vendre n'importe quoi. Comme je l'ai dit très souvent : j'ai la chance d'être libraire et j'ai la chance de savoir et d'aimer vendre.

# Mon inspiration est stimulée au quotidien, à chaque nouvelle rencontre, à chaque nouvelle lecture.

#### Votre plus gros échec professionnel?

J'ai connu énormément d'échecs, et bien souvent cela s'est soldé par de la jalousie, de la méchanceté. C'est très triste comme constat, mais je l'assume.

#### Votre super-pouvoir?

Je suis quelqu'un de solaire : lorsque j'arrive dans une réunion où les gens sont pour la plupart tirés à quatre épingles, il me suffit de quelques minutes pour désacraliser et détendre l'atmosphère.

#### L'élément-clé du succès de votre entreprise?

On est la plus grande librairie de Belgique, la troisième au niveau européen et cela reste une affaire familiale. Je suis 100 % actionnaire et donc je fais ce que je veux!



#### Quelles sont vos sources d'inspiration?

Mon inspiration est stimulée au quotidien, à chaque nouvelle rencontre, à chaque nouvelle lecture. La maison est une véritable fourmilière. J'ai également la chance de croiser un nombre incalculable de personnes : des auteurs, des amis, des artistes, des clients...

#### Votre livre préféré?

La Source, de James A. Michener. Ce livre, je l'ai reçu lors de ma bar mitzvah à l'âge de 14 ans. C'est un ouvrage incroyable : il conte 5 000 ans d'histoire du peuple juif. C'est également une véritable brique, accessible à tous, qui prouve à ceux qui aiment la lecture qu'on peut aussi se délecter d'un livre de 1000 pages.

## Quel conseil donneriez-vous à votre «vous» du début de votre carrière?

Ne fais pas trop vite confiance aux autres!

#### Quelle est votre devise?

Elle est de moi : «Le changement c'est la continuité»!